

| | |
|------------------------------------------|--------------------------------|
| Date : 15/11/2011 | SUJET : Atelier KariaNet Alger |
| DE : N. MONOMAKHOFF - MNM Consulting | |
| A : Hammou Laamrani - KariaNet | |
| Pour diffusion | |
| Memo n° : 111115-Ateliers_Karianet_Alger | |

1. SOMMAIRE

| | |
|------------------------|---|
| 1. Sommaire | 1 |
| 2. Ordre du jour | 1 |
| 3. Introduction..... | 1 |
| 4. ATELIER 1..... | 3 |
| 5. ATELIER 2..... | 6 |
| 6. ATELIER 3..... | 8 |
| 7. Conclusion..... | 9 |

2. ORDRE DU JOUR

- Conférence KariaNet rythmée par trois ateliers :
 - Lister les actions de pérennisation et parties prenantes
 - Travail sur les capacités en KM-KS et réseaux en Algérie
 - Définition d'un plan d'action

3. INTRODUCTION

Mot de Rosa Issolah directrice de l'ENSA :

- L'ENSA a engagé des réformes sur la formation d'ingénieur pour que l'ingénieur soit adapté à son environnement
- Il est important de savoir si le savoir produit sert le développement
- Il faut prendre conscience de l'importance de l'intelligence collective et du travail collectif
- Il ne faut pas compter que sur le pétrole noir il faut investir dans le pétrole gris
- KariaNet peut aider la dynamique engagée à l'ENSA



Compte-rendu Ateliers KariaNet Alger – 15/11/2011

Présentation de KariaNet par Hammou Laamrani

« Le travail qui commence est le premier pas d'un processus collectif. »

KariaNet est un projet dont la philosophie est de repositionner la culture d'échange et de partage.

« La seule source de la connaissance c'est l'expérience »

KariaNet est ce que les acteurs souhaitent en faire (supporter des activités qui puissent ensuite se voir attribuer des ressources financières).

Les problématiques sur lesquels travaille KariaNet sont :

- Beaucoup de recherche et innovation mais un manque de transfert de la connaissance en développement.
- Flux unique entre producteur de connaissances / utilisateurs
- Echange plus souvent sur les succès que les échecs (pourtant source d'expérience)

Les 3 objectifs concrets de KariaNet:

- Création de réseaux nationaux et régionaux
- Encourager la recherche et l'innovation
- Renforcer les compétences et les capacités des individus et des organisations pour une meilleure gestion et partage des connaissances

Les 3 R de KariaNet :

- Recherche
- Réseautage
- Renforcement des capacités

Ambition :

- Activités virtuelles
- Activités en présentiel



Questions / commentaires

- Ministère de l'agriculture (sous-directrice de la recherche au ministère de l'agriculture) est en train de créer de la matière - bon moment car des choses sont en train de bouger (atelier au sein du ministère sur le partage de la connaissance). Des ateliers sont réalisés avec LE CRDI (qui a produit de la connaissance) – interrogation des agriculteurs (production de la connaissance)
 - ⇒ KariaNet est un moyen de fédérer pour partager les succès et apprendre des erreurs (opportunité de rassembler pour un impact plus important)

Présentation KM-KS par Layal Dandache

Slides seront transmis aux participants par l'équipe KariaNet

Compte-rendu Ateliers KariaNet Alger – 15/11/2011

4. ATELIER 1

1 - Quelles capacités, quelles aptitudes doit renforcer le réseau KariaNet Algérien ?

Cet atelier s'est déroulé sous la forme d'un atelier post-it :

- ⇒ Il a été demandé à chaque participant de lister les capacités que doit renforcer KariaNet Algérie, ce qui en assurera la pérennité
- ⇒ D'identifier les parties prenantes concernées par les apports du réseau

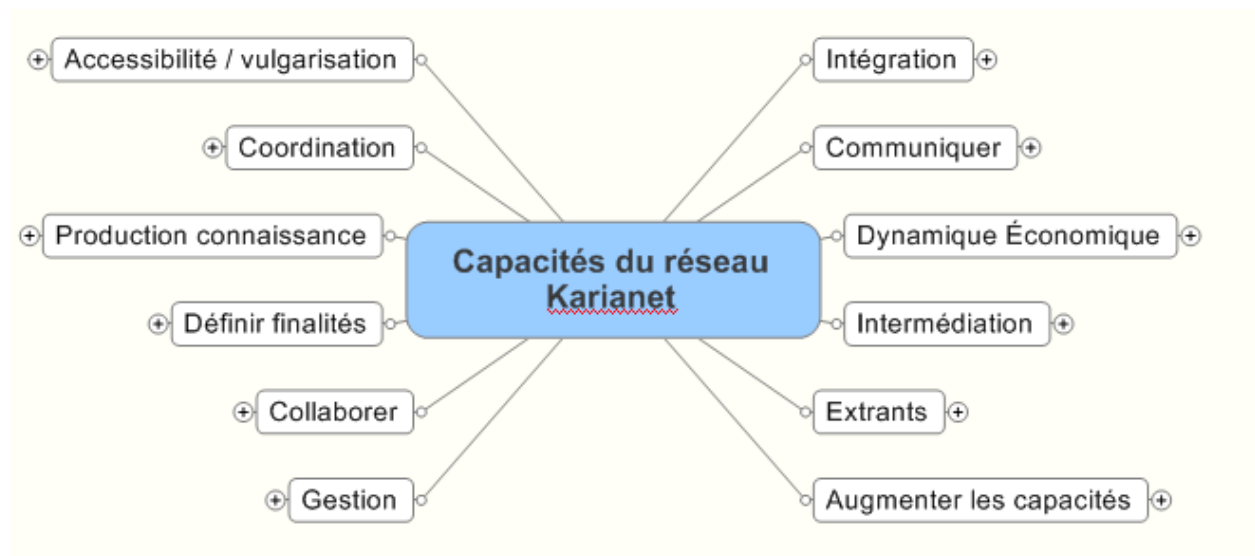
Résultats :

Il est ressorti de ce travail :

- Une liste des capacités
- Une liste des parties prenantes avec les parties volontaires pour former le noyau dur du réseau

- Liste des capacités :

Synthèse des capacités qui sont sorties de l'atelier post-it :



Vous trouverez les détails de tous les post-its rédigés par les participants dans le fichier MindMap : « Capacités du réseau KariaNet. » en annexe.

Echanges avec les participants sur les principales capacités :

- **Communication / collaboration** (capacités à collaborer)
 - o Trouver une façon de représenter / d'aller vers les agriculteurs et de les intégrer à la réflexion (pour décrypter les réalités du terrain) = Irrigation des territoires en information au-delà des institutions.

Compte-rendu Ateliers KariaNet Alger – 15/11/2011

- Finalités

- Mettre en place une gouvernance de l'information pour proposer de l'information fiable et vérifiée.
- Captation des besoins – avoir un espace où l'on puisse être capable de capter l'information. **Capacité du réseau à réduire les barrages de langage** (faire une interface entre les différents acteurs).
Le réseau doit développer un espace d'intermédiation où les besoins circulent.
Il y a certaines questions qui doivent être posées par le réseau KariaNet sans être forcément portés par la suite par le réseau. **Capacité à instruire les finalités** en transmettant des ébauches d'idée aux entités qui pourront les réaliser.

- Production de connaissances

- Le réseau peut créer le cadre pour aborder des questions techniques pour échanger sur l'ensemble des connaissances. Une des difficultés est l'implication de parties prenantes : Quels sont les acteurs à mobiliser au sein du réseau pour qu'on puisse avancer sur cette problématique ?
 - Institutions mais pas seulement
 - Instituts techniques
 - Ministère
 - Producteurs
 - ONG locales

Rappel du but de KariaNet :

- Produire une volonté de se mettre ensemble

Il a été rappelé que la connaissance n'est pas seulement académique, mais vient aussi du terrain, des agriculteurs...

- Intermédiation

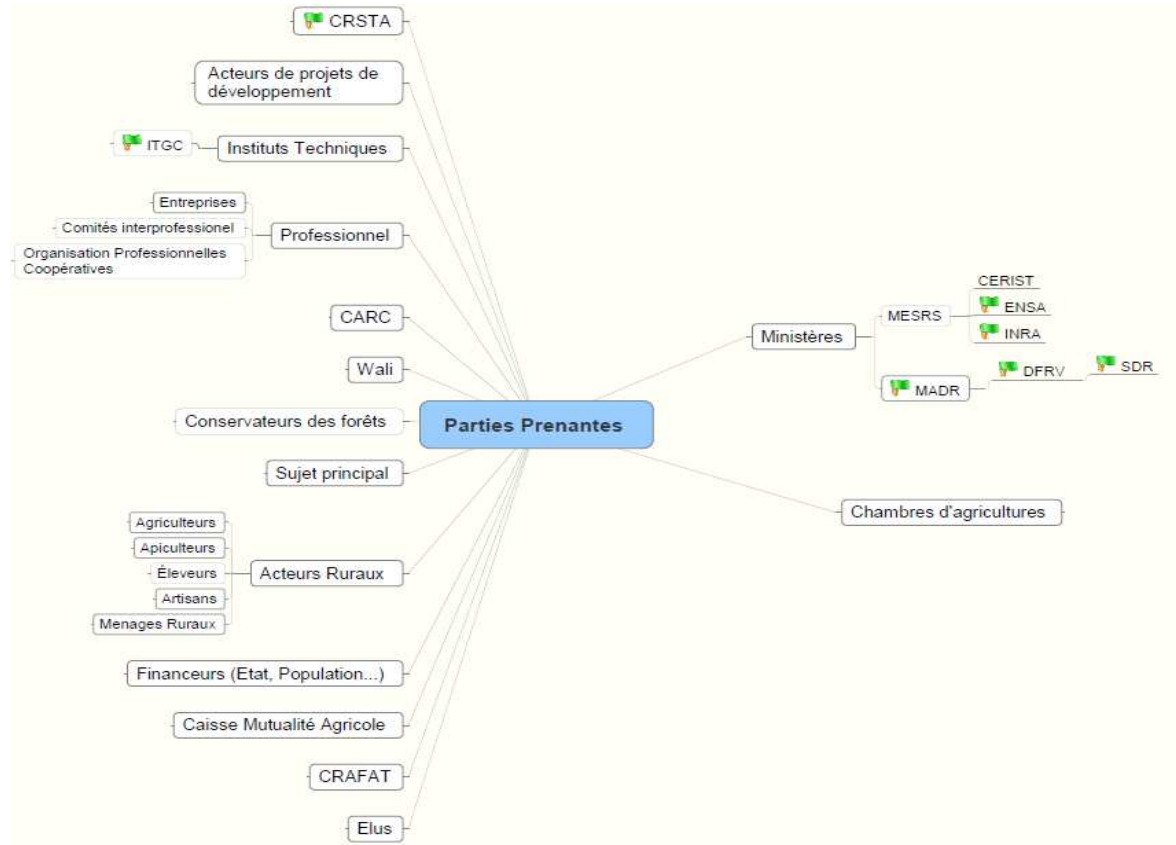
- Comment entretient-on la capacité du réseau à être l'intermédiaire de l'information et animer le réseau grâce à ça.

Institution apiculture – Il y a des échanges d'informations mais pas de réseau formel qui les encourage. Il n'y a pas d'outil qui permette de dialoguer entre professionnels et chercheurs. Les chercheurs doivent s'impliquer mais les professionnels pourraient également être impliqués dans divers thèmes de recherche (La recherche n'est pas alignée sur la réalité du terrain). Au ministère on pourrait subventionner les chercheurs qui répondent aux besoins du terrain (favoriser l'émergence des projets ciblés par le terrain).

Compte-rendu Ateliers KariaNet Alger – 15/11/2011

2 – Quels sont les parties prenantes qui devraient faire partie de KariaNet ?

Synthèse des parties prenantes déterminées durant l’atelier (un drapeau vert identifie les entités volontaire pour former le noyau dur de KariaNet)



Conclusion atelier 1

Les acteurs clefs qui peuvent constituer un groupe de conception de KariaNet ?

- ENSA
- INRA
- SDR
- DFRV
- MADR
- CRSTA
- ITGC

Dans un premier temps, un comité de pilotage restreint doit permettre de lancer la dynamique et de fixer les règles morales du réseau.

5. ATELIER 2

Répartition des participants :

- **Groupe A - Besoins en termes de KM/KS**

| Groupe A |
|----------------------------|
| Mr Cherfaoui Mohammed |
| Mr Boukhchem |
| Mr Benhacine Rafik |
| Mme Hamcun Leila |
| Melle Oualid Fatiha |
| Mme Nezzare Kebaili Nadjet |
| Mme Belhadjoudja |
| Mr Mohamed Doumi |
| Mr Ammam Mimoun |
| Mr Grioula Ali |
| Mr Tayar mohamed |
| Mr Laribi Abdelkader |

Restitution :

Cet atelier a permis de d'identifier les acteurs en fonction de leurs activité et d'identifier leurs besoin en KM-KS.

| Activité | Acteurs | Quel type de besoins |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • R&D • Institution • Gouvernement • Association • Agriculteur | <ul style="list-style-type: none"> • EPSA (Instituts publics ayant le mandat du partage). • Département de valorisation (transfert technologique) • Département de vulgarisation et de documentation (agents opérateurs) • Administrative (explicite) • Agent de vulgarisation (Gov) • DSA (Direction des services Agricoles) • INVA • animateurs (Administration) | <ul style="list-style-type: none"> • Mise à niveau (Pour tous les intervenants-Même langage-Introduction sur KM-KS) • Valorisation (avec dimension communication) • « technical » Documentation et writeshop • Communication spécialisation des compétences • Training of trainees « Extraction de l'information » • Farmer field schools (les chercheurs qui viennent chez les agriculteurs) • Forme Participative |

Compte-rendu Ateliers KariaNet Alger – 15/11/2011

- Groupe B – Réseautage en Algérie**

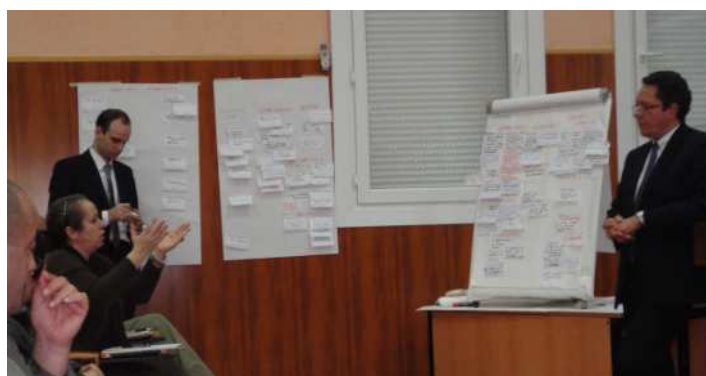
| Groupe B |
|-----------------------|
| Mme Malika Hamana |
| Mme Terranti Salima |
| Mr Khemici Mohamed |
| Mme Amrani Ratiba |
| Mr Chergui Abdelhalim |
| Mme Moula Dalila |
| Mr Berroulz Saïd |
| Mr Ouzeri |
| Mr Hamzaoui |
| Mr Mohamed Reloud |
| Mme Sabria Laribi |

Restitution :

L'état des lieux des réseaux Algériens est un travail trop important pour être réalisé durant cet atelier. Quelques réseaux ont été listés mais il a été jugé plus pertinent par le groupe de s'intéresser aux besoins du réseau KariaNet :

| Etat des lieux | |
|------------------------------|---------------------------------------|
| Nom du réseau | Statut |
| AGRAL | Actif (en pause) |
| BAYOUD | - |
| Réseau d'excellence (DGRSDT) | Actif (ne concerne pas l'agriculture) |
| Agri Benchmark | Actif |

| Besoins |
|------------------------------------------------------|
| Analyse et suivi du réseau |
| Prévoir la suite du projet |
| Financement |
| Gouvernance |
| Ouverture du réseau |
| Communiquer sur le réseau |
| Faire un état des lieux exhaustif (action à prendre) |
| Avoir un noyau convaincu et motivé |
| Réseau porté par les utilisateurs |



Compte-rendu Ateliers KariaNet Alger – 15/11/2011

6. ATELIER 3 -ACTIONS COURT TERME

Cet atelier a permis de faire un retour aux participants sur les objectifs de la journée et de lister les actions prioritaires pour la mise en œuvre du réseau KariaNet.

Rappel des objectifs de la journée :

- Ouvrir un débat sur la valeur ajoutée potentielle d'un réseau national de gestion de connaissances et d'en dégager une conception et un noyau dur
- Elaborer une liste de priorités en formation et en activités de réseautage pour lancer et consolider le réseau national.

Présentation des résultats de l'enquête sur le Knowledge Management menée par KariaNet.

KariaNet est prêt à mettre un sous portail = plateforme d'échange (étudiants, chercheurs, privés) – centralisation de l'information

Actions prioritaires proposés et validés par les participants

Rédiger un projet pour le réseau.

- o Porteurs de l'action :
 - Ali Daoudi
 - Malika Hamana
 - M. Boukchan

Séminaire 2012 :

- o 1 jour réflexion sur KariaNet
- o 2 jours formation KM

Groupe de recueil du référentiel des réseaux existants en Algérie

- o Porteurs de l'action:
 - M Chabaka
 - M Daoudi
 - Mme Hamana
 - M. Berrouk
 - Mme Belhaboudja

Création d'un Google group

- o Porteur de l'action :
 - Layal Dandache

Ouverture aux membres de KariaNet Algérie de la formation 12-15 déc. au Soudan

Atelier sur le community knowledge management

- o Porteur de l'action :
 - Layal Dandache

Compte-rendu Ateliers KariaNet Alger – 15/11/2011

Associer les membres du projet KariaNet à la manifestation du MADR sur le retour d'expérience et l'administration des outils institutionnels

- Porteur de l'action Mme Hamana

Projet d'enrichissement des informations de retour sur les projets locaux :

- Porteur de l'action : M. le Conservateur (PPDRI)

Autres formations / ateliers évoqués durant la réunion :

- Atelier de formation en janvier 2012
 - Sur le knowledge management et ses outils
- Formation février / mars 2012
 - Transcription en documents - recherche / développement / organisation professionnelle
- Le Ministère de la Recherche va proposer des outils et expériences portant sur le développement rural (point sur ce qui a déjà été fait) => peut être intégré dans l'agenda du réseau KariaNet (quelles sont les approches utilisées, quels sont les éléments nouveaux – transferts technologiques)

7. CONCLUSION

Un noyau dur de volontaires a été identifié pour lancer le projet KariaNet en Algérie (Cf. Conclusion atelier 1). Ce noyau peut commencer son travail en portant appuis aux actions identifiées durant l'atelier 3.

Cette journée a également permis d'apporter des premiers éléments sur les capacités que le réseau KariaNet doit développer, ses parties prenantes ses objectifs...

Ces premiers éléments tout comme les premières actions identifiées durant l'atelier 3 doivent permettre le lancement du projet KariaNet mais la réflexion sur ce projet doit absolument être poursuivie pour lui assurer une pérennité.

Question ouverte : Le réseau ne doit-il pas se concentrer sur une thématique (des trois thématiques KariaNet) pour ne pas se disperser ?

FIN DU DOCUMENT

Voir en annexe : Capacités du réseau KariaNet

