
Knowledge management in the Middle East and North Africa (MENA) region

Le Français suit

Deadline for submission of proposals: **December 1st, 2011, 12:00 a.m. GMT+2**

The International Development Research Centre (IDRC) and the International Fund for Agricultural Development (IFAD) are pleased to announce a competitive call for innovative applied research proposals concerning knowledge management in rural development in the Middle East and North Africa (MENA) region.

This Call contains the following:

1. Information on IDRC, IFAD and the KariaNet project
2. Background, rationale and key objectives of the Call
3. Thematic focus and priority research considerations
4. Funding scope and duration
5. Submission process
6. Eligibility criteria
7. Selection process
8. Format and requirements
9. Evaluation criteria
10. Country clearance requirements
11. IDRC standard grant conditions
12. Communication of results
13. Permission for use and disclosure of information

1. Information on IDRC, IFAD and KariaNet project

The International Development Research Centre (IDRC) is a Crown corporation created in 1970 by the Parliament of Canada. Now in its fifth decade, IDRC builds the capacity of people and institutions in developing countries to undertake the research that they identify as most urgent. It works with researchers as they confront the challenges of the 21st century within their own countries and contribute to global advances in their fields.

The International Fund for Agricultural Development (IFAD), a specialized agency of the United Nations, is dedicated to eradicating rural poverty in developing countries. It was established as an international financial institution in 1977 as one of the major outcomes of the 1974 World Food Conference and aims to empower rural women and men to achieve higher incomes and improved food security.

KariaNet stands for **K**nowledge **A**ccess for **R**ural **I**nter-connected **A**reas **N**etwork. It is a Regional Knowledge Management and Knowledge Sharing (KM-KS) network funded by IFAD (www.ifad.org) and co-funded and implemented by IDRC (www.idrc.ca) targeted at ten countries¹ in the Middle East and North Africa region. The project and the present call are managed according to IDRC rules and procedures for competitive calls.

The KariaNet project (www.karianet.org) inspired by 'open access principles' seeks to empower its members and target groups and project teams through Information and Communication Technology (ICTs) tools and social networks. The aim is to optimize access to and utilization of relevant sources of knowledge (explicit and tacit) and share experiences and know-how on social innovation in agriculture and rural development in the region. The project seeks to mainstream knowledge management into development practice through capacity building, action research and pertinent networking activities.

2. Background, rationale and key objectives of the Call

A drawback of development efforts in the MENA region is the currently limited knowledge sharing and cross-fertilization on innovations in agriculture and rural development. KM and KS concepts and tools are yet to be widely implemented and explored, and their potential benefits are still not fully valued in the region. Networking, capacity-building and research are essential to address the undervaluation of knowledge management in MENA. Applied research in knowledge management aims to test and develop KM and KS in the context of different member countries of KariaNet. In addition, it seeks to explore and probe the full potential of knowledge management for improved performance and impact of rural development efforts in the region.

This competitive call for innovative applied-research proposals is open to the following countries in the MENA region: Algeria, Egypt, Jordan, Lebanon, Morocco, Palestine, Sudan and Tunisia. Due to security circumstances, Syria and Yemen are not currently eligible, although may become so should the situation improves.

Through this competitive call, the KariaNet project intends to achieve the following objectives:

- 1- To support research on adopting knowledge management and knowledge sharing that can be replicated in agriculture and rural development in the region
- 2- To encourage innovation in validating (existing) and testing (new) tools and methods of knowledge management and knowledge sharing in the context of the MENA region
- 3- To promote innovation in linking knowledge providers and brokers with knowledge seekers
- 4- To identify ways of mainstreaming and institutionalizing knowledge management in local, national and regional policies and practices

3. Thematic focus and priority research considerations

This call supports and promotes applied research investigating innovations in the current situation of knowledge management and knowledge sharing (KM-KS) practices, tools and

¹ Algeria, Egypt, Jordan, Lebanon, Morocco, Palestine, Sudan, Syria, Tunisia, and Yemen.

methods, institutions and policies in the region. The thematic focus should be on KM-KS in one (or more) thematic priorities of the KariaNet project: food security, rural enterprise development and knowledge management. Supported research will generate results that give directions in mainstreaming knowledge management in the region. In addition, it will enhance research capacities and competences in KM-KS; innovate in validating existing or developing new KM-KS tools and methods; and inform and influence policies through research based evidence on KM-KS in agriculture and rural development in the context of the countries of the MENA region.

The research should focus on knowledge management in food security² and rural enterprise development³ and might address (but is not restricted to) some of the following research questions:

Tools, Methods and practices in KM and KS

- What are the key ICT and non-ICT tools that can benefit members of KariaNet in generating, sharing and accessing knowledge?
- What are the best practices in linking knowledge generation, sharing and access in the cultural, institutional and technical conditions of the country and (sub-) region?
- What are the appropriate agricultural applications of mobile technologies, community radio, multimedia, internet and what is their potential to meet demand for timely information at a sustainable cost in the context of MENA countries?
- What is the potential and actual role of community radio broadcasting when combined with ICTs and non-ICT media in improving access to knowledge and access to services for rural enterprises and food security?
- How can the capacity of networks of organizations engaged in supporting the small-scale agricultural sector be improved through the use of ICTs and non-ICT media?

² *Food security exists when all people, at all times, have physical, social, and economic access to sufficient, safe, and nutritious food which meets their dietary needs and food preferences for an active and healthy life* —FAO, World Food Summit, 1996

Most Arab countries are facing shortages in arable land and water, rendering them vulnerable to international food supply and food price fluctuations in addition to climate change. All Arab countries import almost 50% of their food; hence food security has to be addressed urgently. From that perspective and taking into consideration the lessons and demands voiced from KariaNet I, food security is a regional priority that should be tackled from a knowledge management perspective and at different stakeholder levels.

³ Many initiatives in rural enterprise development took place in the region, by providing technical and/or financial services to small-scale farmers. These efforts represent wealthy and helpful experience that needs to be captured and disseminated in order for its seekers to find it, build on and learn from it.

This theme was one of the recommendations of KariaNet I to help counterbalance future vulnerability to price shocks and food insecurity.

- How can farmers', development practitioners', researchers' and decision makers' better access to knowledge enhances food security?
- What are the determinants of knowledge flow and how to optimize timely access and use of lessons learned by small scale farmers?
- How does knowledge access boost the development of rural enterprise in MENA?
- How can knowledge management and networking reduce food insecurity of small scale farmers in the region?
- What are the place and the role of women in business creation and how could access to knowledge contribute to women empowerment through entrepreneurship?

Institutions and policies

- What KM-KS policies are in place (if any) and how can they boost the role of KM-KS in improving efficiency of development projects in the MENA region?
- How can knowledge management bridge the gap in institutional, legal, economic and cultural factors preventing women to exercise/realize their economic rights and play a significant role in building and operating rural enterprise development?
- How can small-scale farmers and organizations participate in and contribute to efforts to bring about KM -KS policy change in both the agricultural information and telecommunications sector?
- What is/ are a suitable business model(s) to sustain a regional knowledge network on KM-KS in the MENA region?

4. Funding scope and duration

Five to six projects will be selected through a competitive process. Grants in the range of USD **50, 000** to USD **100, 000** will be issued. The project duration will not exceed **18** months, including all research activities and final reporting.

The IDRC's obligations herein are subject to sufficient funds being made available to the IDRC by the Parliament of Canada or under a donor partnership agreement with a particular external funder, IFAD in the present call.

5. Submission process

Applications must be submitted by no later than **December 1st, 2011 at 12:00 a.m. GMT+2**

Applications can be submitted in English, French or Arabic.

Applications received after the deadline WILL NOT be considered.

Applications received before the deadline and deemed by KariaNet team to be compliant with the requirements set out in this Call for Proposals will be evaluated in accordance with the process outlined herein.

Proposals should be submitted by email to info@karianet.org. Frequently asked questions and their answers will be available on KariaNet website under call for proposals.

The decision taken will be shared with the selected applicants by email not later than December 30, 2011.

6. Eligibility criteria

The call is open to KariaNet member and non-member organizations that are legally registered entities (including government bodies of IFAD developing member states). Applications from individuals will not be considered. However, applicants with expertise in KM are encouraged to register at the project portal (www.karianet.org) to become a network member. The proponent organizations must be based in one of the 8 countries in the MENA region: Algeria, Egypt, Jordan, Lebanon, Morocco, Palestine, Sudan, and Tunisia. The primary considerations in selecting projects will be the clearly applied research component and its potential for replication and capacity building. However, the selection of projects will also be influenced by operational considerations, i.e. Canadian law, knowledge of research settings, ability to monitor research activities, conditions that may make it difficult, costly, dangerous or onerous for IDRC to carry out the objects of the Centre or exercise proper stewardship of the Centre's resources

Applicant organizations are considered to be those that have legal corporate registration in an eligible country. IDRC enters into agreement with legal entities only.

IDRC/IFAD reserves the right to cancel the process at any time without prior notice and/or at its discretion to award all or none of the awards under this process.

7. Selection process

This Call is the first step of the selection process for the funding of a proposal. In the first stage, the proposals will be reviewed and short-listed by the KariaNet regional coordination unit (RCU) and then reviewed by external experts from different related disciplines. The final short list will be submitted to the KariaNet Steering Committee for approval and final decision-making.

Outline of the selection process:

- i. The call is launched on October 19, 2011
- ii. Applications are received by **December 1st 2011, 12:00 a.m. GMT+2**
- iii. First evaluation of the applications for completeness of mandatory requirements by the KariaNet RCU. Incomplete or late applications cannot be considered for funding.
- iv. Complete applications received on time move to a second review stage by external experts where at least two reviewers, nominated by IDRC and IFAD, make a

professional judgment based on the technical merit of the application. The best ranking proposals are submitted to KariaNet Steering Committee for final decision.

- v. Final decision will be communicated latest by December 30, 2011.

8. Format and requirements

Applications should be concise and presented in single-spaced, Arial point 12-font text, with a maximum length of up to **15** pages (excluding abstract, budget and annexes).

Description

- 1- Title
- 2- Abstract
- 3- Locations
- 4- Cost of the applied research and amount requested from KariaNet
- 5- Executive Summary (max 1 page)
- 6- Objectives (max ½ page)
- 7- Relevance of the applied research (max 1 ½ pages)
- 8- Description of the applied research and methodology (max 3 ½ pages)
- 9- Identification of anticipated risks (max ½ page)
- 10- Expected outputs, outcomes and deliverables (max 1 pages)
- 11- Duration and indicative implementation plan (max 2 pages)
- 12- Gender considerations(max ½ page)
- 13- Sustainability of the research outcomes (max 1 pages)
- 14- Capacity-building activities (max 1 ½ page)
- 15- Monitoring and Evaluation strategy incl. logical framework (max 2 pages)
- 16- Budget

Annexes

- Short one-page CV of the principal investigator and proposed team members
- Signed official letters of endorsement: one from each applicant organization

17- Budgets presentation should follow IDRC budget presentation spreadsheet template accessible on IDRC public website at http://www.idrc.ca/EN/Funding/Guides_and_Forms/Pages/default.aspx

- Projected expenses per budget category (as per IDRC eligible expenses):
 - Personnel
 - Consultants
 - Evaluation
 - Equipment
 - Travel
 - Research expenses (include funds provided to any third-party organizations)
 - Indirect project costs
 - Financial contribution by other donors
 - Estimates of local contribution to project
- Other supporting funds and in-kind contributions;

- Information on the complementary sources of funding being envisaged and to clarify the complementary aspects of the research work.

Proposals should be sent as attachment to: info@karianet.org

9. Evaluation criteria

Proposals will be evaluated following the process mentioned above in section 7 (by an external Committee of two experts) based on the following criteria:

1. Relevance for KariaNet: relevance of the activity or research to one or more thematic priorities (food security, rural enterprise development & knowledge management) and to KariaNet objectives. Clear demonstration of how the research will add value to the regional network and thematic priority in terms of knowledge management.

2. Innovation: evidence of innovation in policies and practices of knowledge management.

3. Relevance for national agenda: evidence of a demand-driven research in line with national needs to promote knowledge sharing and dissemination of knowledge products.

4. Feasibility: realistic work and budget plan with well-defined responsibilities and contributions from each partner involved. A clear monitoring and evaluation strategy showing that expected outputs and outcomes will be indeed achieved as well as clarity of research questions and objectives, conceptual soundness, robustness of methodology and design

5. Partnership: evidence of inclusion and diversity in terms of the number of countries participating in the research and/or organizations within the country and potential co-funding. Linkage to IFAD and IDRC supported projects is an asset.

The weighting of the criteria will be:

1. Relevance for KariaNet 25%
2. Innovation 20%
3. Relevance for national agenda 15%
4. Feasibility 20%
5. Partnership 20%

IDRC conducts an institutional and risk assessment of the winning applicants. This step assesses the potential risk of material loss of IDRC funds due to weaknesses in the capacity of an applicant institution to manage or report on the financial aspects of project activities; or through economic and political conditions relating to the institution's operating environment. From this flows the need for IDRC to review three broad areas in its assessment of what measures should be applied to minimize such risk: the materiality of the investment, the management capacity of the applicant institution, and the wider environment within which the organization operates.

Recipients should provide systematic reporting (progress and completion reports) and ensure proper development and dissemination of knowledge products.

10. Country clearance requirements

IDRC has conducted general agreements for scientific and technical cooperation with a number of governments. These agreements establish the framework for IDRC cooperation with that country by defining the rights and obligations of both IDRC and the government. As such, the applicant institution may be required to obtain country approval in accordance with these agreements prior to receiving funding from IDRC.

11. IDRC standard grant conditions

Any selected proponents shall be required to sign **the Centre's standard grant agreement**, as amended by IDRC from time to time. For a sample of the Centre's general terms and conditions, please refer to the following link:

http://www.idrc.ca/en/ev-56759-201-1-DO_TOPIC.html

http://www.idrc.ca/EN/Funding/Guides_and_Forms/Pages/default.aspx

12. Communication of results

Results are expected to be announced latest by **December 30, 2011**.

Only winning applicants will be informed by email.

13. Permission for use and disclosure of information

By way of submitting an application under this Call for competitive grants, the applicant consents to the disclosure of the documents submitted by the applicant to the reviewers involved in the selection process, both within IDRC and externally. The applicant further consents to the disclosure of the name of the applicant, the name of the lead researcher and the name of the proposed project, in any announcement of selected proposals.

La gestion des connaissances dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MOAN)

Date limite de soumission des propositions: **le 1^{er} Décembre, 2011, 00:00 GMT +2**

Le centre de recherches pour le développement international (CRDI) et le fonds international de développement agricole (FIDA), sont heureux d'annoncer un appel compétitif à propositions novatrices pour une recherche appliquée portant sur la gestion des connaissances en développement rural dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MOAN).

Table des matières

1. Information sur le CRDI, le FIDA et le projet KariaNet
2. Contexte, raisons et principaux objectifs de l'appel
3. Thématique de recherche et priorités
4. Portée et durée du financement
5. Processus de soumission
6. Critères d'admissibilité
7. Processus de sélection
8. Présentation et exigences
9. Critères d'évaluation
10. Exigences du pays en matière d'autorisation
11. Conditions de l'accord de subvention du CRDI
12. Communication des résultats
13. Permission d'utilisation et divulgation de renseignements

1. Information sur le CRDI, le FIDA et le projet KariaNet

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société d'État créée en 1970 par le Parlement du Canada. Amorçant sa cinquième décennie d'activité, le CRDI renforce les capacités des personnes et des établissements des pays à faible revenu et des pays à revenu intermédiaire (PFR-PRI) d'exécuter les travaux de recherche qu'ils estiment les plus urgents. Le Centre collabore avec des chercheurs afin de les aider à relever les défis du XXI^e siècle dans leur pays et à contribuer à l'avancement de leurs disciplines à l'échelle mondiale.

Le Fonds international de développement agricole (FIDA), institution spécialisée des Nations Unies est dédié à l'éradication de la pauvreté rurale dans les pays en développement. Le FIDA a été établi comme une institution financière internationale en 1977 comme l'un des principaux résultats de la Conférence alimentaire mondiale de 1974 et vise à autonomiser les femmes et les hommes ruraux à réaliser des revenus plus élevés et une meilleure sécurité alimentaire.

KariaNet est un réseau régional pour le partage de connaissances (KS) et l'échange d'information/expérience dans 10 pays⁴ du Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MOAN) et qui a été établi par le Centre de Recherches pour le Développement International (www.idrc.ca) responsable de la mise en œuvre du projet, et le Fonds International de

⁴ Algérie, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc, Palestine, Soudan, Syrie, Tunisie et le Yémen

Développement Agricole (www.ifad.org). Le projet et le présent appel sont gérés selon les règles et procédures du CRDI pour les appels compétitifs.

KariaNet (www.karianet.org) est inspiré par «les principes d'accès ouvert», et vise à habiliter ses membres et ses groupes cibles grâce à l'utilisation des TIC et des outils non-TIC. L'objectif est d'optimiser l'accès et l'utilisation des sources de connaissances (tacites et explicites) et de partager les expériences / le savoir-faire sur l'innovation sociale dans l'agriculture et le développement rural dans la région. Le projet vise à intégrer la gestion des connaissances (KM) dans les pratiques de développement à travers le renforcement des capacités en KM-KS, la recherche appliquée et les activités de réseautage pertinentes.

2. Contexte, raisons et principaux objectifs de l'appel

Un des inconvénients des efforts de développement rural dans la région MOAN est l'utilisation et le partage limités des produits de connaissances portant sur les innovations en agriculture et en développement rural. Les concepts et les outils KM-KS ne sont pas populaires et sont insuffisamment explorés dans la région et leurs avantages potentiels ne sont pas pleinement valorisés. Le réseautage, le renforcement des capacités et la recherche sont essentiels pour répondre aux lacunes régionales en matière de gestion des connaissances. Spécifiquement, la recherche appliquée est nécessaire pour évaluer le potentiel de la gestion des connaissances d'améliorer les performances et l'impact des efforts de développement rural dans le contexte de la région MOAN.

Cet appel est un concours pour les innovations de recherches appliquées destiné pour les pays suivants dans la région: Algérie, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc, Palestine, Soudan et Tunisie. La Syrie et le Yémen sont parmi les pays cibles du projet KariaNet mais les demandes des deux pays ne sont pas sollicitées pour le moment en attendant l'amélioration de la situation sécuritaire qui prévaut dans les deux pays.

À travers cet appel, KariaNet vise à atteindre les objectifs suivants:

- 1- Appuyer la recherche qui peut être reproduite dans l'adoption de la gestion et le partage des connaissances dans l'agriculture et le développement rural dans la région.
- 2- Encourager l'innovation dans la validation (existants) et l'essai (nouveaux) des outils et des méthodes KM-KS dans le contexte de la région MOAN
- 3- Promouvoir l'innovation dans les façons de lier les producteurs et les preneurs de connaissances.
- 4- Identifier les moyens d'intégrer et d'institutionnaliser la gestion des connaissances dans les politiques et les pratiques locales, nationales et régionales.

3. Thématique de recherche et priorités

Le présent appel vise à soutenir et promouvoir la recherche appliquée qui étudie la situation actuelle des pratiques, outils, méthodes, institutions ainsi que les politiques en gestion (KM) et partage (KS) de connaissances. L'accent thématique devrait être mis sur KM-KS en un ou plusieurs des priorités thématiques du projet KariaNet: la sécurité alimentaire, le développement des entreprises rurales et la gestion des connaissances. La recherche qui sera prise en charge est supposée générer des résultats pour orienter l'adoption de la gestion de connaissances ordinaires dans la région MOAN. En outre, cet

appel vise à renforcer les capacités de recherche et les compétences en KM-KS. Il vise également à innover dans la validation des outils et des pratiques KM-KS existants, et à informer et d'influencer les politiques par le biais des résultats basés sur la recherche en KM-KS dans l'agriculture et le développement rural dans la région.

Cette recherche devrait se concentrer sur la gestion des connaissances en matière de sécurité alimentaire⁵ et le développement des entreprises rurales⁶ et pourrait porter (mais non limitée à) certaines des questions de recherche suivantes:

Outils, méthodes et pratiques en matière de KM et KS

- Quels sont les outils clefs TIC et non TIC qui peuvent soutenir les membres de KariaNet à générer, partager et accéder aux produits de connaissance?
- Quelles sont les meilleures pratiques reliant la production, le partage et l'accès aux connaissances en considérant les conditions culturelles, institutionnelles et techniques du pays et de la (sous-)région?
- Quelles sont les applications agricoles appropriées en technologie mobile, radio communautaire, multimédia, internet et quel est leur potentiel pour satisfaire la demande d'information en temps opportun et coût durable dans le contexte des pays du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord?
- Quel est le rôle potentiel et réel de la radiodiffusion communautaire lorsqu'elle est combinée avec les médias TIC et non TIC dans l'amélioration de l'accès aux connaissances et aux services pour les entreprises rurales et la sécurité alimentaire?
- Comment améliorer les capacités des réseaux d'organisations engagées dans l'appui au secteur agricole à petite échelle grâce à l'utilisation des médias TIC et non TIC?
- Comment un meilleur accès aux connaissances pour les utilisateurs (agriculteurs, praticiens du développement, les chercheurs et les décideurs) peut-il améliorer la sécurité alimentaire?

⁵ *La sécurité alimentaire existe lorsque tous les êtres, à tout moment, ont un accès physique, social et économique à une nourriture suffisante, sûre, et une alimentation nutritive qui satisfait leurs besoins énergétiques et leurs préférences alimentaires pour mener une vie saine et active-* le Sommet alimentaire mondial- FAO

La plupart des pays arabes sont confrontés à une pénurie de terres arables et d'eau, les rendant plus exposés que d'autres pays aux dangereuses fluctuations des prix des produits de base agricoles en plus du changement climatique. Tous les pays arabes importent près de 50% de leur nourriture, la sécurité alimentaire est donc une priorité. Dans cette perspective et en tenant compte des suggestions formulées par KariaNet I, la sécurité alimentaire est une priorité régionale qui devrait être abordée de point de vue gestion des connaissances et à des niveaux d'acteurs différents.

⁶ Beaucoup d'expériences existent au niveau du développement des entreprises rurales dans la région MOAN pour améliorer les revenus des petits agriculteurs en leurs fournissant des efforts financiers et des encadrements techniques. Ces expériences seront capter et vulgariser à travers KariaNet pour la diffusion du savoir et des bonnes pratiques et la limitation des erreurs. Ce thème est venu comme l'une des recommandations pour aider à contrebalancer la vulnérabilité éventuelle aux chocs des prix et l'insécurité alimentaire.

- Quels sont les déterminants du flux des produits de connaissance et comment optimiser l'accès et l'utilisation des leçons apprises en temps opportun par les petits agriculteurs?
- Comment l'accès aux connaissances peut stimuler et améliorer le développement des entreprises rurales dans la région MOAN?
- Comment le réseautage et la gestion des connaissances peuvent réduire l'insécurité alimentaire des petits exploitants agricoles dans la région?
- Quelle est la place et le rôle des femmes dans la création des entreprises et comment l'accès aux connaissances peut contribuer à l'autonomisation des femmes par l'entrepreneuriat?

Institutions et politiques

- Quelles sont les politiques existantes en KM-KS et comment sont / peuvent-elles renforcer le rôle de la gestion et du partage des connaissances pour l'amélioration de l'efficacité des projets de développement dans la région MOAN?
- Comment la gestion des connaissances peut renforcer la situation des femmes en diminuant les facteurs institutionnels, juridiques, économiques et culturels qui les empêchent d'exercer leurs droits économiques et de jouer un rôle important dans la construction et l'exploitation du développement des entreprises rurales?
- Comment les petits agriculteurs et les organisations peuvent participer et contribuer aux efforts visant à amener un changement de politique de KM-KS dans l'informaton agricole et le secteur des télécommunications?
- Quel(s) est (sont) le(s) modèle(s) d'entreprise pour maintenir et pérenniser un réseau de connaissances sur KM-KS dans la région MOAN?

4. Portée et durée du financement

Cinq à six projets seront sélectionnés par un processus compétitif. Les subventions seront d'un montant de **50 000 USD** à **100 000 USD** pouvant être utilisé sur une période ne dépassant pas les **18 mois**, y compris toutes les activités de recherche et le rapport final.

Les obligations du CRDI au terme de cet appel sont tributaires de l'octroi au Centre de fonds suffisants par le Parlement du Canada ou en vertu d'un accord de partenariat avec un bailleur de fonds externe particulier, le FIDA dans ce cas.

5. Processus de soumission

Les propositions doivent être soumises au plus tard le **1^{er} Décembre 2011, à 00:00 GMT +2**.

Les propositions peuvent être soumises en français, anglais ou arabe.

Les propositions reçues après la date limite ne seront pas considérées.

Les propositions reçues avant le délai et jugées par l'équipe de KariaNet pour être

conformes aux exigences énoncées dans le présent appel à propositions seront évaluées en conformité avec le processus décrit aux présentes.

Veuillez soumettre votre proposition **par courriel** à l'adresse info@karianet.org. Une session questions-réponses sera disponible sur le site KariaNet sous la rubrique de l'appel à propositions.

La décision prise sera partagée par courriel avec les candidats retenus le 30 Décembre 2011 au plus tard.

6. Critères d'admissibilité

L'appel est ouvert aux membres de KariaNet ainsi que les organisations non-membres qui sont légalement constitués en personne morale (y compris les organismes gouvernementaux des États en voie de développement membres du FIDA). Toutefois, les candidats ayant une expertise en gestion de connaissances sont encouragés à s'inscrire au site web du projet (www.karianet.org). Les organismes partenaires doivent être dans l'un des huit pays de la région MOAN: Algérie, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc, Palestine, Soudan et Tunisie. Les principales considérations retenues pour la sélection des projets sont la composante de recherche appliquée et le potentiel de réplique et de renforcement des capacités. Toutefois, des considérations opérationnelles peuvent aussi influencer sur le choix des projets, c'est-à-dire le droit canadien, la connaissance du contexte dans lequel sont menées les recherches, l'aptitude à assurer le suivi des activités de recherche, et les conditions qui pourraient rendre difficile, coûteuse, dangereuse ou onéreuse l'exécution par le CRDI de sa mission ou l'exercice d'une bonne gestion des ressources du Centre.

Les organismes partenaires sont ceux qui sont légalement constitués en personne morale dans un pays admissible. Le CRDI ne conclut des accords qu'avec des entités juridiques.

Le CRDI se réserve le droit d'annuler le processus à tout moment et sans préavis et / ou à sa discrétion, accorder la totalité ou aucune des attributions en vertu de ce processus.

7. Processus de sélection

Cet appel est la première étape du processus de sélection en vue du financement d'une proposition. L'équipe KariaNet examinera et présélectionnera les propositions, ensuite ces propositions présélectionnées seront examinées par des experts externes de différentes disciplines à la lumière des critères d'examen et de sélection. La liste finale sera soumise au Comité de Pilotage de KariaNet pour approbation et décision finale.

Voici les étapes du processus de sélection :

- i. L'appel sera lancé le 19 Octobre, 2011
- ii. Les propositions sont reçues au plus tard le 1^{er} Décembre 2011, à 00 :00 GMT +2.
- iii. Première évaluation des demandes par l'équipe KariaNet à la lumière des critères exposés à la section 6 et les exigences obligatoires de l'appel. Les propositions incomplètes ou tardives ne seront pas considérées.

- iv. Les propositions complètes reçues avant le délai passeront un second examen jugé par des experts externes (au moins deux évaluateurs nommés par le CRDI et le FIDA) sur le mérite technique de l'application. Les meilleures propositions seront soumises au Comité de Pilotage de KariaNet pour la décision finale.
- v. La décision finale sera communiquée le 30 Décembre, 2011 au plus tard.

8. Présentation et exigences

Les demandes seront concises et composées en Arial 12 points; elles auront une longueur maximum de 15 pages à simple interligne (sans compter le résumé, le budget et les annexes).

Description

- 1- Titre
- 2- Résumé
- 3- Emplacements
- 4- Coût de l'action et montant demandé à KariaNet
- 5- Sommaire (1 page maximum)
- 6- Objectifs (maximum ½ page)
- 7- Pertinence de l'action (max 1 ½ pages)
- 8- Description de la recherche-action et de la méthodologie (max 3 ½ pages)
- 9- Identification des risques prévus (max ½ page)
- 10- Résultats attendus: *quels sont les extrants, les résultats attendus et les livrables de la recherche?* (Max 1 pages)
- 11- Durée et plan d'action pour la mise en œuvre (2 pages maximum)
- 12- Les considérations sexospécifiques (max ½ page)
- 13- La durabilité des résultats de recherche (maximum 1 page)
- 14- Les activités de renforcement de capacités (max 1 ½ page)
- 15- L'approche du suivi et de l'évaluation y compris le cadre logique (2 pages maximum)
- 16- Budget

Annexes

- Court CV d'une page de l'investigateur principal et des membres de l'équipe proposée
 - Les lettres officielles d'approbation signées: une de chaque intervenant pertinent
- 17- Le budget préliminaire devra indiquer le total des fonds demandés pour toute la durée de la subvention. Veuillez noter que les dépenses suivantes sont admissibles, conformément aux lignes directrices du CRDI et accessible sur le site web public du CRDI
http://www.idrc.ca/EN/Funding/Guides_and_Forms/Pages/default.aspx
- Dépenses prévues, par ligne budgétaire (selon les dépenses admissibles du CRDI):
 - Personnel
 - Consultants
 - Évaluation

- Équipement
 - Déplacements à l'étranger
 - Dépenses de recherche (y compris les fonds versés à tout organisme tiers)
 - Coûts indirects
 - Contribution financière d'autres bailleurs de fonds
 - Estimations de la contribution locale au projet
- Autres fonds de soutien et contributions en nature;
 - Information sur les sources de financement complémentaires envisagées et de préciser les aspects complémentaires du travail de recherche.

Les propositions doivent être soumises par courriel à l'adresse info@karianet.org

9. Critères d'évaluation

Les propositions seront évaluées suivant le processus mentionné ci-dessus dans la section 7 (par un comité externe de deux experts) sur la base des critères suivants:

- 1. Pertinence pour le projet KariaNet et ses objectifs:** la pertinence de l'activité ou de la recherche à une ou plusieurs priorités thématiques (sécurité alimentaire, le développement des entreprises rurales et la gestion des connaissances) et aux objectifs de KariaNet. Une évidence d'une valeur ajoutée de la recherche au réseau régional et à ses thématiques prioritaires.
- 2. Innovation:** preuve d'innovation dans les politiques et les pratiques de gestion des connaissances.
- 3. Pertinence pour l'agenda national:** preuve d'une recherche axée sur la demande qui répond aux besoins nationaux pour promouvoir le partage des connaissances et la diffusion des produits du savoir.
- 4. Efficacité et faisabilité:** un travail réaliste et un plan budgétaire avec des responsabilités bien définies et des contributions de chaque partenaire impliqué. Une stratégie claire de suivi et d'évaluation pour atteindre les résultats escomptés ainsi qu'une clarté des questions de recherche et des objectifs, une rigueur conceptuelle et méthodologique.
- 5. Partenariat:** preuve d'inclusion et de diversité en termes de nombre de pays participant à la recherche et / ou organisations dans le pays et possibilité de co-financement potentiel. Le lien avec les projets du FIDA et du CRDI est un atout

La pondération suivante sera utilisée lors de l'examen des propositions :

6. Pertinence pour le projet KariaNet et ses objectifs 25%
7. Innovation 20%
8. Pertinence pour l'agenda national 15%
9. Efficacité et faisabilité 20%
10. Partenariat 20%

Le CRDI procédera à une appréciation institutionnelle et à une évaluation des risques de chaque demande faisant l'objet d'une invitation à présenter une proposition. Cette étape

évalue les risques de pertes importantes de fonds du CRDI en raison du manque de capacités d'un établissement demandeur de gérer les dimensions financières des activités du projet ou de faire rapport à ce sujet, ou du contexte économique et politique dans lequel l'organisation exerce ses activités.

Les bénéficiaires doivent fournir des rapports systématiques (rapport de progrès et de clôture) et assurer le bon développement et la diffusion des produits de connaissances.

10. Exigences du pays en matière d'autorisation

Le CRDI a conclu des ententes générales de coopération scientifique et technique avec certains gouvernements. Ces ententes établissent le cadre de coopération entre le CRDI et ce pays en définissant les droits et obligations tant du CRDI que du gouvernement. À ce titre, l'établissement demandeur pourra être tenu d'obtenir l'approbation du pays conformément à ces ententes avant de recevoir le financement du Centre.

11. Conditions de l'accord de subvention du CRDI

Les soumissionnaires sélectionnés sont tenus de signer **l'accord de subvention normalisé du Centre**, tel qu'il est modifié par le CRDI en fonction des projets. Pour consulter un exemple des modalités contractuelles générales du Centre, veuillez cliquer sur le lien suivant :

http://www.idrc.ca/en/ev-56759-201-1-DO_TOPIC.html

http://www.idrc.ca/EN/Funding/Guides_and_Forms/Pages/default.aspx

12. Communication des résultats

Les résultats seront annoncés le 30 Décembre 2011 au plus tard.

Seuls les candidats gagnants seront informés par courriel indiqué dans le formulaire de proposition.

13. Permission d'utilisation et divulgation de renseignements

En présentant une demande en réponse à cet appel pour l'octroi de subventions par voie de concours, le demandeur consent à la divulgation des documents présentés par le demandeur aux examinateurs participant au processus de sélection, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du CRDI. Le demandeur consent en outre à ce que soient divulgués son nom, le nom du chercheur principal et le titre du projet proposé, dans toute annonce portant sur les propositions sélectionnées.